دوره موفقیت مالی
کارآفرینی ۱

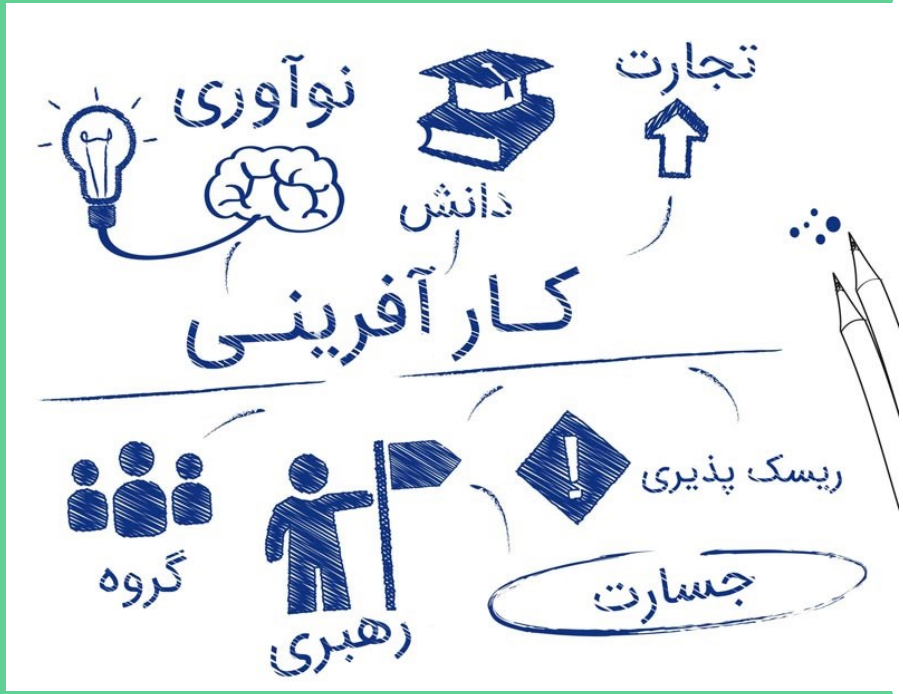
دکتر محمدرضا ماجد

DBA, MBA, CFA, NLP

مدرسه موفقیت
کاربرای زندگی

۰۹۱۱-۲۴۲۴-۰۹۰۲ , ۰۲۱۸۸۲۱۰۵۳۸-۰۲۱۸۸۰۶۳۱۹۷

www.WFL.ir @mmajed.ir



انواع مدلهای کسب و کار

- تولیدی
- بازارگانی
- خدماتی

سه نوع کسب و کار اصلی

	نوآوری محصول	مدیریت ارتباط با مشتری	مدیریت زیرساخت
اقتصاد	ورود زودهنگام به بازار، زمینه قیمت‌گذاری بالاتر و کسب سهم بیش‌تری از بازار را فراهم می‌سازد؛ سرعت عامل کلیدی می‌باشد	هزینه های بالای جذب مشتری، کسب سهم بالایی از پول در اختیار مشتریان را تبدیل به امری ضروری می‌کند؛ صرفه‌جویی‌های اقتصادی ناشی از محدوده عاملی کلیدی محسوب می‌شود	هزینه‌های ثابت زیاد، تولید با حجم بالا برای دست‌یابی به هزینه پایین به ازای هر واحد را تبدیل به امری ضروری می‌کند؛ صرفه‌جویی‌های اقتصادی ناشی از مقیاس، عاملی کلیدی محسوب می‌شود
فرهنگ	نبرد بر سر استعدادها؛ موانع ورود کم است، بازیگران کوچک بسیاری شکوفا شده و رشد می‌کنند	نبرد بر سر محدوده؛ تلفیق سریع؛ بازیگران بزرگ معدودی حاکم می‌شوند	نبرد بر سر مقیاس؛ تلفیق سریع؛ بازیگران بزرگ معدودی حاکم می‌شوند
رقابت	تمرکز بر کارکنان؛ نخبگان خلاق مورد حمایت بسیار زیاد این کسب و کار هستند	به‌شدت خدمت‌محور؛ ذهنیت این است که اولویت با مشتری است	تمرکز بر هزینه؛ تأکید بر استانداردسازی، قابلیت پیش‌بینی و کارایی است

منبع: هگل و سینگر، ۱۹۹۹

طرح کسب و کار (Business Plan)

بیزینس پلن یک پرونده کامل، با تمام جزئیات، از تمام فعالیت‌هایی است که قرار است در کسب و کارتان انجام دهید.

طرح کسب‌وکار و یا بیزینس پلن، نوشته‌ای توصیفی و جامع در مورد کسب و کار یک مؤسسه یا یک کارآفرین است. این طرح حاوی بررسی‌های دقیقی در خصوص تولیدات یا خدمات یک شرکت، بازار و مشتریان، رقبا، منابع انسانی، منابع تأمین مالی، تکنولوژی و ابعاد فنی محصول یا خدمات و ... است. یکی از مهم‌ترین کارکردهای طرح تجاری این است که با تدوین آن، کارآفرین می‌تواند عوامل داخلی و خارجی درگیر در یک کسب‌وکار را شناسایی و اثر آن‌ها را بر روی فعالیت خود بررسی نماید. یکی دیگر از کارکردهای طرح کسب‌وکار این است که قضاوت در مورد سرمایه‌گذاری یا عدم سرمایه‌گذاری بر روی یک طرح را برای سرمایه‌گذاران یا وام دهندگان طرح تسهیل می‌کند.

اجزا طرح کسب و کار

- معرفی
- خلاصه مدیریتی
- تحلیل صنعت
- شرح فعالیت کارآفرینانه
- طرح تولید
- طرح بازاریابی
- طرح سازمانی
- ارزیابی ریسک
- طرح مالی

تفاوت بیزینس مدل با بیزینس پلن

بیزینس مدل ایده کلی کسب‌وکار است ولی بیزینس پلن وارد جزییات می‌شود و نشان می‌دهد که چگونه یک ایده کار می‌کند. بیزینس مدل یک طرح کلی از نحوه کار یک کسب‌وکار برای رسیدن به سود است اما بیزینس پلن یک طرح جزئی است که تمام استراتژی‌ها، نقشه راه به همراه جزییات عملکردی در آن آورده می‌شود.

مدرسه موفقیت کار برای زندگی

تلفن: +982188210538
فکس: +982188063197
موبایل: +989022424911

https://wfl.ir



mmajed.ir
WorkForLiving